

# ISTUM

ISTITUTO DI STUDI  
DI MANAGEMENT



## MASTER MAPER

**EUROPROGETTAZIONE E PROJECT MANAGEMENT:  
DALLA PROPOSTA ALLA GESTIONE  
DI UN PROGETTO FINANZIATO**



Diploma di Master In: Europrogettazione e Project Management: dalla proposta alla gestione di un progetto finanziato

EDIZIONE 2025

Master online Formula Weekend - Live Streaming

# MASTER MAPER

**EUROPROGETTAZIONE E PROJECT  
MANAGEMENT: DALLA PROPOSTA ALLA  
GESTIONE DI UN PROGETTO FINANZIATO**



# CONTENUTI

OBIETTIVI E CARATTERISTICHE  
DEL MASTER MAPER

4

DESTINATARI  
E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

6

PROGRAMMA DIDATTICO

7

LA FACULTY  
DEL MASTER MAPER

10

TITOLI RILASCIATI

11

TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

12

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

14

CALENDARIO

15

PLACEMENT  
E ASSESSMENT POST-MASTER

16

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

17

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

17

MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE

17

# OBIETTIVI E CARATTERISTICHE DEL **MASTER MAPER**

Il Master **MAPER Europrogettazione e Project Management: dalla proposta alla gestione di un progetto finanziato** è il primo Master Executive che propone un approccio che integra in modo strutturato le tecniche e metodologie del project management con quelle dell'europrogettazione al fine di ottimizzare **la proposta e la gestione di progetti finanziati su bandi europei, nazionali e locali**.

Il tema è particolarmente rilevante in questi anni in cui si sommano le tradizionali risorse della programmazione europea (attualmente il settennato 2021-2027) con quelle relative al PNRR Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Si tratta di oltre 1.800 miliardi di euro a cui si aggiungono le risorse nazionali, regionali e quelle di altri soggetti finanziatori, quali Fondazioni e altri enti filantropici locali e internazionali.

Massimizzare le opportunità di cogliere queste risorse e utilizzarle in modo efficace ed efficiente è l'obiettivo fondamentale che ha spinto un gruppo di esperti in project management europrogettazione a definire l'approccio EuroPM, **che integra in modo strutturato le buone pratiche del project management con la progettazione europea**.

L'approccio metodologico proposto è descritto nel libro "Project Management e Progetti Europei: sinergie, buone pratiche, esperienze", edito nel 2021 da Franco Angeli, i cui curatori sono i responsabili scientifici del Master. Il Master è strutturato su un percorso di 84 ore così ripartito:

Moduli Didattici		Ore di formazione
✓ I BANDI DI FINANZIAMENTO: COSA SONO E COME ACCEDERVI		8
✓ EUROPROGETTI E PROJECT MANAGEMENT		16
✓ FASE 1 – DALL'IDEA ALLA PROPOSTA	✓ ANALISI DI VINCOLI E OBIETTIVI	8
	✓ ELABORAZIONE DELLA PROPOSTA E DEL PIANO PRELIMINARE DI PROGETTO	8
✓ DIGITAL PROJECT WORK FASE 1		12
✓ FASE 2 – ESECUZIONE DEL PROGETTO FINANZIATO	✓ PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	12
	✓ RENDICONTAZIONE E CHIUSURA	4
✓ DIGITAL PROJECT WORK FASE 2		12
✓ REVISIONE PROJECT WORK E ESAME FINALE		4

A integrazione della documentazione didattica, ai partecipanti sarà consegnata copia digitale del libro "Project Management e Progetti Europei: sinergie, buone pratiche, esperienze" edito da Franco Angeli.

# OBIETTIVI E CARATTERISTICHE DEL

# MASTER MAPER

L'obiettivo del Master è fornire conoscenze teoriche e abilità pratiche su come approcciare un "europrogetto", sia nella fase di elaborazione della domanda sul bando, sia nella fase di implementazione una volta che è stato acquisito il finanziamento. Con il termine europrogetto intendiamo un progetto per la cui esecuzione si acquisisce un contributo da un qualsiasi ente finanziatore, tramite la partecipazione a un bando.

In questa ottica, il Master si rivolge a tutti coloro (europrogettisti e project manager) che vogliono sviluppare conoscenze e competenze per aumentare le probabilità di successo nella presentazione e nella gestione di un progetto, all'interno di piccole, medie o grandi aziende, enti di ricerca o pubbliche amministrazioni, oppure consulenti e liberi professionisti.

Il percorso formativo inizia con un approfondimento su quali sono le **opportunità di finanziamento messe a disposizione dall'Unione Europea** e su come capirne le caratteristiche e le modalità di partecipazione ai bandi, anche con l'analisi di alcuni dei principali programmi e della documentazione di riferimento.

Segue un'introduzione al project management che adotta come riferimento le buone pratiche codificate nel PMBOK® (Project Management Body of Knowledge) del Project Management Institute, le più affermate a livello internazionale. L'obiettivo è fornire ai partecipanti le basi metodologiche e concettuali utili ai moduli successivi ed evidenziare le peculiarità di un europrogetto, introducendo le due fasi fondamentali del suo ciclo di vita:



**fase 1) dall'idea preliminare alla proposta progettuale**



**fase 2) esecuzione del progetto finanziato.**

Si entra poi nella parte centrale del Master con l'analisi approfondita dell'approccio proposto. Nella prima fase si lavora a partire dall'idea progettuale iniziale fino ad arrivare alla proposta progettuale all'ente finanziatore, ivi inclusa la definizione del piano preliminare del progetto. Nella seconda fase, che coincide con l'eventuale ammissione al finanziamento, inizia l'implementazione del progetto finanziato, fino alla sua chiusura e rendicontazione.

Tutte le sessioni includono esempi ed esercizi per acquisire pratica sugli aspetti metodologici trattati. Il percorso, inoltre, è caratterizzato anche da un **Digital Project Work**, da esercitazioni a gruppi per lo sviluppo di un europrogetto con utilizzo approfondito di template e da un digital tool di project management.

Il **Digital Project Work** è suddiviso in due step, a chiusura della fase 1 e della fase 2, per un totale di 6 sulle 21 sessioni del corso e include una parte di addestramento sul tool. Le competenze specifiche sul tool potranno essere utilizzate direttamente per chi adottasse lo stesso tool nel proprio lavoro, oppure costituire un esempio molto significativo di come utilizzare un tool di project management.

I docenti del Master sono tutti esperti senior qualificati, di elevato spessore professionale e con ampia esperienza "sul campo" e nella formazione.

# DESTINATARI

## E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

I destinatari del Master sono gli europrogettisti, i project manager, personale tecnico, personale sviluppo business e in generale tutti gli interessati a consolidare e migliorare le proprie competenze per elaborare, sviluppare e gestire "europrogetti":

- Dipendenti di imprese di qualsiasi dimensione
- Dipendenti di università e organismi di ricerca
- Dipendenti di enti pubblici, nazionali, regionali e locali
- Consulenti e/o liberi professionisti
- Laureati e neolaureati (I e II Livello, ordinamento a ciclo unico) e laureandi (II Livello)
- Manager/imprenditori

Non sono richiesti prerequisiti specifici di conoscenza

## SBOCCHI OCCUPAZIONALI

- Project designer
- Europrogettista
- Project manager
- Project financial manager
- RUP

Modulo	Argomento svolto:
<b>Modulo 1</b>  <b>I bandi di finanziamento: cosa sono e come accedervi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fondi diretti e fondi indiretti: i principali programmi di finanziamento</li><li>✓ Fonti di informazione e analisi della documentazione tipica di un bando</li><li>✓ Introduzione del case study</li></ul>
<b>Modulo 2</b>  <b>Europrogetti e project management</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Definizione di progetto</li><li>✓ Project management: principi, contesto, processi</li><li>✓ Risultati, tempi, costi, qualità</li><li>✓ Risorse, comunicazione, stakeholder</li><li>✓ Rischi, forniture, integrazione</li><li>✓ Agile - cicli di sviluppo adattivi</li><li>✓ Caratteristiche e ciclo di vita di un europrogetto: fase 1 e fase 2</li></ul>
<b>Modulo 3</b>  <b>Fase 1 - Dall'idea alla proposta</b>  <b>Analisi di vincoli e obiettivi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ L'approccio metodologico EuroPM</li><li>✓ Definizione di alto livello dell'idea progettuale</li><li>✓ Criteri e modalità per la selezione del bando</li><li>✓ Analisi di pertinenza e rilevanza</li><li>✓ Ricerca partner</li><li>✓ La business analysis per massimizzare il valore e l'impatto del progetto</li><li>✓ Definizione project charter</li></ul>

# PROGRAMMA DIDATTICO

Modulo	Argomento svolto:
<p><b>Modulo 4</b></p> <p><b>Fase 1 - Dall'idea alla proposta</b></p> <p><b>Elaborazione della proposta e del piano preliminare di progetto</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Impostazione del progetto (impatto, risultati, tempi, costi, qualità, ...)</li><li>✓ Analisi dei rischi</li><li>✓ Definizione del piano di disseminazione e valorizzazione</li><li>✓ Analisi della rispondenza ai criteri di valutazione del bando</li><li>✓ Definizione del piano preliminare di progetto</li><li>✓ Costruzione, formalizzazione e sottomissione della proposta</li></ul>
<p><b>Modulo 5</b></p> <p><b>Digital project work fase 1</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Guida all'uso del tool ProjectLibre</li><li>✓ Descrizione dei template</li><li>✓ Esercitazione sul case study</li></ul>
<p><b>Modulo 6</b></p> <p><b>Fase 2 - Esecuzione del progetto finanziato</b></p> <p><b>Pianificazione e controllo</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Grant e Consortium Agreement</li><li>✓ Dalla proposta e dal piano preliminare di fase 1 alla pianificazione puntuale di fase 2</li><li>✓ Esecuzione</li><li>✓ Monitoraggio e controllo</li></ul>

Modulo	Argomento svolto:
<p><b>Modulo 7</b></p> <p><b>Fase 2 - Esecuzione del progetto finanziato</b></p> <p><b>Rendicontazione e chiusura</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Rapporti con l'ente finanziatore</li><li>✓ Rendicontazione</li><li>✓ Chiusura con l'ente finanziatore</li><li>✓ Chiusura interna</li><li>✓ Il post-progetto: analisi dell'impatto</li></ul>
<p><b>Modulo 8</b></p> <p><b>Digital project work fase 2</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Approfondimenti sul tool ProjectLibre</li><li>✓ Esercitazione sul case study</li></ul>
<p><b>Modulo 9</b></p> <p><b>Revisione project work e esame finale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Revisione finale dei project work</li><li>✓ Esame con revisione delle risposte</li></ul> 

## DEL MASTER MAPER

# LA FACULTY

Il corpo docente del MAPER Master di Alta Formazione Europrogettazione e Project Management: dalla proposta alla gestione di un progetto finanziato, è costituito da professionisti con oltre venti anni di esperienza come consulenti e project manager a livello nazionale e internazionale.

L'apporto di un corpo docente altamente qualificato come quello di ISTUM permette di raggiungere un grado di competenze pratiche e di riconoscibilità nel mercato del lavoro che costituisce un tratto distintivo di primissimo livello.

### **Dott. Andrea Innocenti**

Project Management Senior Consultant and Trainer, PMP®, Agile Hybrid Project Pro, CGEIT™



### **Ing. Marcello Traversi**

Project designer & manager, direttore esecutivo Europortello



### **Ing. Ugo Di Giammatteo**

Project Manager, trainer in Project Management e Business Analysis



### **Dott.ssa Miriam Lanzetta**

PMP®  
at Lascò SRL.



### **Ing. Giuliano Verardi**

Project Manager & Business Analyst – Trainer & Consultant



### **Dott.ssa Sabrina Scaroni**

Co-owner, Senior PM and Lead Trainer at Project Management Europa



### **Ing. Luigi Vanore**

A4PM Founder  
PMP®



## TITOLI RILASCIATI

All'esito del conseguimento del monte ore minimo del 80%, e previo superamento dell'esame finale, per i partecipanti in regola con la posizione amministrativa, verrà rilasciato (in doppia lingua italiano/inglese) il DIPLOMA



Tale diploma costituisce un'importante valorizzazione curriculare delle competenze e un elemento distintivo nell'ottica competitiva del mondo del lavoro.



# TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

PROPRIETARIA  
DI ISTUM

**LA MODALITÀ PIÙ INNOVATIVA, CONCRETA E SICURA  
PER ATTESTARE IN MODO INCONTESTABILE  
LA FREQUENZA DI UN MASTER EXECUTIVE  
È LA CERTIFICAZIONE DEI TITOLI CONSEGUITI  
ATTRAVERSO TECNOLOGIA BLOCKCHAIN**

**Grazie all'immutabilità garantita dalla blockchain, gli studenti  
possono avere fiducia nella validità e nell'integrità delle loro  
credenziali e dei loro risultati di apprendimento**

**ISTUM**  
  
ISTITUTO DI STUDI  
DI MANAGEMENT



**L'intero percorso formativo è collegato con la blockchain proprietaria di ISTUM che consente di:**



Ottenere la convalida immediata degli attestati e del diploma di Master;



Ottenere trasparenza senza compromessi: la blockchain consente di tenere traccia dei progressi formativi e di condividere i propri attestati in tutto il mondo;



Proteggere i diritti degli studenti garantendo il pieno controllo dei propri dati e la privacy;



Beneficiare di visibilità immediata e possibilità di condivisione e visualizzazione a livello «internazionale» degli attestati per favorire le opportunità di convalida delle competenze acquisite tracciate in modo immutabile nella blockchain.

L'attestato e/o il diploma viene generato dalla Blockchain che, tramite un processo di convalida, verifica il monte ore di partecipazione, la faculty del master e i risultati delle prove d'esame.

## MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

---

**Il Master di Alta Formazione MAPER Europrogettazione e Project Management: dalla proposta alla gestione di un progetto finanziato** si svolge in formula week-end online per consentire la fruizione del percorso formativo sia a coloro che sono già professionalmente occupati che a coloro che desiderano svolgere la propria formazione fruendo della comodità della formula week-end.

### ORARI DI LEZIONE



**SESSIONI INTERATTIVE ON LINE WEB:**

**FORMULA WEEKEND**

**ORE 9.30 - 13.30**

### DURATA COMPLESSIVA DEL MASTER



**84 ORE**

**IN FULL INTERACTIVE SESSION LEARNING**

---

**20 SESSIONI  
DI 4 ORE**

**+1  
SESSIONE AGGIUNTIVA  
DEDICATA ALL'ESAME FINALE**

Il Master, un progetto esclusivo grazie ai prestigiosi riconoscimenti di cui si avvale e a una faculty di primissimo livello, si svolge sulla piattaforma e-learning di ISTUM che permette lo sharing in tempo reale dei contenuti, la creazione di gruppi di lavoro, la somministrazione di test interattivi, casi

di studio, contenuti video e intensi momenti di Q&A.

Grazie a tale supporto tecnologico, l'esperienza formativa del Master permette con taglio pratico di acquisire concretamente competenze immediatamente spendibili al termine del percorso formativo.

# CALENDARIO



**CALENDARIO DEL MASTER** 21 sessioni online da 4 ore ciascuna



novembre 2025: 22; 23; 29; 30.

dicembre 2025: 13; 14.

gennaio 2026: 10; 11; 17; 18; 31.

febbraio 2026: 01; 07; 08; 21; 22; 28.

marzo 2026: 01; 14; 15.

Esame Finale: 21 marzo 2026.



# PLACEMENT E ASSESSMENT

## POST-MASTER

A seguito del conseguimento del Diploma e degli attestati previsti dal Master, ISTUM Human Resources, sportello placement di ISTUM, si attiva, unitamente ai propri partners, nella ricerca di opportunità di sviluppo professionali per i partecipanti in linea con tali caratteristiche.

Alla fase di Placement, infatti, l'Istituto di Studi di Management ISTUM pone una specifica attenzione non solo relativamente al monitoraggio delle opportunità lavorative di inserimento migliori per i partecipanti ma anche selezionando con attenzione le aziende più in linea con gli obiettivi del master.

Nello specifico, le attività di placement svolte da ISTUM, a cui è possibile accedere unicamente manifestando il proprio interesse in fase di iscrizione, si realizzano attraverso:

- ✓ Presentazione dettagliata dei profili dei partecipanti alle aziende partners di ISTUM alla fine del master mirata alla promozione della spendibilità curriculare; ove possibile e coerente con le caratteristiche del partecipante, tale attività potrebbe trasformarsi, previa disponibilità delle aziende e della compatibilità del profilo del candidato con quanto richiesto dalle stesse, in un'opportunità di tirocinio/stage formativo della durata di 3-6 mesi;
- ✓ Inserimento del profilo del partecipante nel proprio database classificato in clusters utili a permetterne una consultazione immediata da parte delle aziende partners di ISTUM che sono alla ricerca di collaborazioni.



**Fiore all'occhiello** delle attività di assessment post-master di ISTUM è l'attività di **"Assessment individuale"** svolto con **Head Hunter e HR Professional di ISTUM HUMAN RESOURCES**.

Tale approfondita attività si propone di:



Fornire un'adeguata consulenza sulla redazione del curriculum vitae



Realizzare un bilancio delle competenze acquisite durante il Master



Fornire consulenza relativamente alle possibilità di sviluppo professionale dopo il Master



Illustrare le modalità di corretto approccio ai colloqui di selezione

Al termine dell'attività di "Assessment individuale" viene fornito un output finale in merito ai punti di forza e alle aree di miglioramento relative al CV e al candidato.

Per partecipare al Master, previa richiesta informazioni, sarà richiesto l'invio del curriculum vitae accompagnato da una lettera motivazionale al fine di consentire al Comitato Scientifico del Master di valutare la corrispondenza degli obiettivi del candidato con il percorso formativo prescelto.

All'esito della valutazione, il Comitato Scientifico di ISTUM comunicherà all'interessato l'esito affinché quest'ultimo, nella tempistica media di 7gg lavorativi dalla ricezione della scheda di iscrizione, possa valutare con adeguata serenità la decisione di convalidare la propria iscrizione.

È garantito, in ogni caso, a tutti i partecipanti, il diritto di recesso entro 14gg dall'iscrizione in ottemperanza all'art.49 e ss. del d.lgs. 206/2005. [modulo di recesso disponibile al link: <https://www.istum.it/download/modulo-recesso-tipo.pdf>].

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione ordinaria al **Master di Alta Formazione MAPER Europrogettazione e Project Management: dalla proposta alla gestione di un progetto finanziato**, è pari a **€ 2.800,00 oltre iva (totale € 3.416,00)**.

**Per scoprire se sono attive promo sulla quota di partecipazione**, la invitiamo a visitare il sito web del master.

Tale quota comprende la partecipazione a tutte le giornate didattiche del master, la fruizione del servizio di placement di ISTUM Human Resources (per i richiedenti all'atto dell'iscrizione) nonché il materiale didattico composto da slides e dispense in formato digitale.

## MODALITÀ E TERMINI DI PAGAMENTO

Per convalidare l'iscrizione è prevista una rata d'acconto sulla quota di partecipazione e successivamente due rate di pari importo da corrispondersi con le tempistiche indicate nella scheda di iscrizione

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE AZIENDE

### ISCRIZIONE DIPENDENTI / COLLABORATORI di AZIENDE / ENTI / STUDI

Per Enti/Studi/Aziende che desiderino iscrivere i propri collaboratori/dipendenti al master è prevista una procedura di iscrizione diretta semplificata nonché una quota di iscrizione ridotta per iscrizioni multiple.

Per effettuare la richiesta d'iscrizione, gratuita e non vincolante, da parte di Enti/Studi/Aziende è necessario inviare una email all'indirizzo: [aziende@istum.it](mailto:aziende@istum.it) oppure compilare l'apposita form online all'indirizzo: <https://www.istum.it>.

I **Master Executive di ISTUM** possono essere finanziati utilizzando: Voucher Edenred Italia, Fondimpresa, Aon, Fondir, Fon.Coop.

## L'AZIENDA

ISTUM, Istituto di Studi di Management, nasce a Roma dall'esperienza ventennale dei più affermati formatori a livello nazionale nel settore dell'Alta Formazione Manageriale.



L'obiettivo istituzionale principale è la formazione con taglio pratico e con laboratori di studio e di esercitazione su casi reali, per fornire al professionista una serie di competenze tangibili e di immediata spendibilità nel mondo del lavoro.

Per favorire, inoltre, la spendibilità delle competenze acquisite dai partecipanti, **ISTUM Human Re-**

**sources** (divisione dedicata al placement) dispone di un'importante network nazionale di aziende partners che condividono lo spirito dell'Alta Formazione di ISTUM nell'ottica di poter reperire dai master profili di professionisti validi formati in tale ottica.

Le principali aree didattiche che contraddistinguono l'attività di alta formazione di ISTUM sono:

<b>Qualità, Ambiente, Sicurezza e Energia</b>	<b>Project Management</b>	<b>Lean Six Sigma Management</b>	<b>Sostenibilità</b>
<b>Legal e Compliance</b>	<b>Risorse Umane</b>	<b>Sanitario e Socio Sanitario</b>	

All'interno delle aree didattiche, contraddistinte ognuna da un Master di Alta Formazione, sono presenti numerosi corsi di specializzazione utili a perfezionare ulteriormente le competenze in una direzione ancor più specialistica. A garanzia della qualità della formazione di ISTUM si accompagna la certificazione UNI EN ISO 9001:2015 (certificazione del Sistema di Gestione Qualità), la UNI ISO 29990 21001:2018 (certificazione di qualità specifica per i

fornitori di servizi per l'apprendimento nell'istruzione e nella formazione non formale) e la certificazione ISO 29993:2019 (Servizi di formazione che non rientrano nell'istruzione formale - Requisiti del servizio) e ISO 29994:2021 (Servizi di istruzione, formazione e apprendimento - Requisiti per l'apprendimento a distanza). Patrocino, inoltre, l'Alta Formazione di ISTUM, Enti e aziende di rilevanza nazionale ed internazionale.



I contenuti presenti all'interno di questo Bando sono da considerarsi aggiornati alla data di stampa e hanno un valore non vincolante circa le caratteristiche del percorso formativo, che potrebbe subire variazioni. A tal fine, si prega di visionare i contenuti costantemente aggiornati e disponibili sul sito [www.istum.it](http://www.istum.it) che rappresenta l'unico riferimento valido.

**ISTUM - ISTITUTO DI STUDI DI MANAGEMENT**

SEDE LEGALE: P.ZZA DELLA RESISTENZA, 3  
50018 SCANDICCI (FI)

E-MAIL: [INFO@ISTUM.IT](mailto:INFO@ISTUM.IT) - WEB: [HTTP://WWW.ISTUM.IT](http://WWW.ISTUM.IT)  
P.I./C.F. 12917151008 - N.RO REA: FI/652277 - C.S. € 100.000,00

Informazioni

055 0354148